



DI MATHIAS PFLÜGL

Gründer, Geschäftsführer



+43 664 9671262



mathias.pfluegl@ec-p.at



www.ec-p.at



Thenneberg 53, A-2571 Altenmarkt a.d.Tr.

Zur Person

Jahrgang 1977

in Partnerschaft lebend

3 Kinder

Ausbildung

1996 - 2003

Technische Universität Wien

Studium Maschinenbau (DI, MSc)

2002 - 2003

University of Strathclyde, Glasgow

Gaststudium

1988- 1996

BRG Wallerstrasse, Wels

Expertise

- Corporate Development
- Unternehmensführung
- Organisationsentwicklung
- Prozessentwicklung
- Projektmanagement
- Produktentwicklung
- Mitarbeiterführung
- Digitalisierung
- Change Management
- Business Coaching

Sprachen

Deutsch - Muttersprache

Englisch - fließend (C1)

Berufserfahrung

ab 2024

ENGINEERING CONSULTING PFLÜGL

Geschäftsführer, Gründer

Aufbau und Führung einer Unternehmensberatung und eines Ingenieurbüros für Maschinenbau mit dem Leistungsfokus Consulting Projekte und Interim Management im Umfeld der Produktentstehung für die produzierende Industrie.

2021 - 2023

ASTOTEC AUTOMOTIVE GMBH

02/2023 - 12/2023 Director PM & Product Realisation

- Strategische und operative Leitung des gesamten Geschäftsbereichs
- Zusammenführung der einst getrennten Abteilungen Produktentwicklung, Prozessentwicklung, Logistikplanung und PMO zu einem gemeinsamen Geschäftsbereich
- Aufbau der gesamten Managementstruktur inklusive einer Aufbauorganisation zur Führung von ca. 100 Mitarbeitern
- Einführung neuer Kommunikationsstrukturen im Geschäftsbereich
- Überwachung und Steuerung des gesamten Projektportfolios, Standardisierung von Methoden und Prozessen
- OPEX und CAPEX Planung und Überwachung zur Abwicklung sämtlicher Serienentwicklungsprogramme
- Sicherstellung der strategischen Roadmap des Unternehmen
- Standortübergreifende Beratungsfunktion für alle projektrelevanten Themen

Schwerpunkte

- Produktentstehungsprozesse
- VDA, AIAG, APQP
- Methoden der Produkt- und Prozessentwicklung
- Einzel- und Multiprojektmanagement
- Portfoliomanagement
- Risikomanagement
- Prozessanalyse- und -optimierung
- Qualitätsmanagementsysteme ISO 9001 u. IATF16949

Zertifizierungen

- Gewerbeberechtigung Unternehmensberatung einschließlich der Unternehmensorganisation, eingeschränkt auf Unternehmensorganisation und Technik/Technologie
- Gewerbeberechtigung Ingenieurbüro (beratende Ingenieure) für das Fachgebiet Maschinenbau
- Zertifizierter JIRA System Administrator
- Ausbildung zum systemischen Coach bei ESBA

IT Kompetenzen

- Office 365
- JIRA, Confluence
- PDM Systeme (PTC Windchill)
- CAD Systeme (CREO, CATIA)
- PMP Systeme
- Grundlagen ERP, VB, PHP,
- Grafik, Webdesign
- KI Anwendungsbasics

10/2021 - 01/2023 Director Project Management Office

- Strategische und operative Leitung der Geschäftsbereichs PMO
- Transformation des Funktionsbereichs Life Cycle Management zum Bereich Product Management
- Aufbau der Gruppe Launch Management im größten Produktionswerk
- Weiterentwicklung und Etablierung von Projektmanagement Standards in der gesamten Firmengruppe
- Anpassung der Aufbauorganisation entsprechend dem Unternehmenswachstum und Mitarbeiterentwicklung zur Übernahme neuer Führungsrollen
- Überwachung und Steuerung des gesamten Projektportfolios, Standardisierung von Methoden und Prozessen
- Weiterentwicklung des Produktentstehungsprozesses, Überführung zu einem ergebnisorientiertem Prozessmodell und Aufbau eines Multiprozesscontrollings zur Überwachung aller Serienproduktentwicklungsprojekte
- Neuorganisation des gesamten Taskmanagements im Unternehmen durch Einführung von JIRA

2021 - 2022 PYTIC GMBH (JOINT VENTURE)

06/2021 - 01/2022 Director Corporate Development

- Aufbaus eines Managementsystems für ein neu gegründetes Joint Venture
- Aufbau einer Arbeitsumgebung für dezentrale Entwicklungsteams zur Abwicklung von Produktentwicklungsprojekten
- Aufbau eines Produktentwicklungsprozesses entsprechend ASPICE Anforderungen
- Koordination vieler unternehmensgründenden Aktivitäten gemeinsam mit der JV Geschäftsführung

Werte

- Vertrauen
- Respekt
- Verlässlichkeit
- Offenheit

Projekt Referenzen

Strategisch / Organisatorisch

- Aufbau eines PMOs
- Entwicklung eines Projektmanagementstandards und Aufbau einer einheitlichen PM Organisation im Unternehmen
- Einführung von JIRA
- Einführung einer Stundenerfassung im ERP inkl. Projektaufwandsreporting via BI System
- Einführung eines neuen PMP Tools
- Digitalisierung des Produktänderungsmanagements mittels PDM System
- Einführung von Life Cycle Management
- Analyse und Aufbau einer Serienorganisation im HQ
- PEP Ausrollung in neu erworbenem Standort (Post Merger Integration)
- Aufbau von Launch Management und einem Serienproduktengineerings im Produktionswerk
- Aufbau eines Strategiemonitorings für das strategische Projektportfolio
- Implementierung eines datenbankgestützten Wissensmanagements

2011 - 2021 HIRTENBERGER AUTOMOTIVE SAFETY GMBH

09/2017 - 09/2021 Director Project Management Office

- Neugründung des Bereichs PMO inkl. Entwicklung und Roll Out von allgemein gültigen Projektmanagementstandards
- Implementierung eines Portfoliomanagements und Etablierung einer dafür notwendigen Systemumgebung
- Integration der Projektlandschaft in das ERP System inkl. Entwicklung eines Standards für ein Kostencontrolling
- Schaffung von Reportingdashboards in einem BI System
- Definition, Etablierung und Staffing der neuen Funktionen Launch Management, Life Cycle Management und Spare Parts Management
- Gestaltung der notwendigen Prozesse und Integration der neuen Funktionen in die Organisationsstruktur
- Transformationsbegleitung des neuen Produktentstehungsprozesses und Übernahme der Prozessverantwortung inkl. Neuzertifizierung nach IATF 16949
- Weiterentwicklung und kontinuierliche Optimierung des gesamten Prozessmodells rund um das Thema Produktrealisierung

09/2011 - 08/2017 Director Product Development

- Leitung der gesamten Serienentwicklungsorganisation, darunter die Abteilungen Produkt- und Prozessentwicklung inkl. Prototypenbau und Versuch
- Schaffung erster Projektmanagementstandards und Aufbau von Projektmanagementkompetenzen im technischen Bereich
- Aufbau erster Projektdatenbanken zur operativen Überwachung sämtlicher Produktentwicklungsprojekte
- Erarbeitung der Initialversion eines Produktentwicklungsleitfadens zur Standardisierung von Entwicklungsmethoden
- kontinuierliche Optimierung des Produktentstehungsprozesses und Abgleich mit APQP Anforderungen
- Begleitung der Akquisetätigkeiten und inhaltliche Vertragsverhandlungen mit Kunden

Projekt Referenzen

Produktrealisierungsprojekte

- div. Fussgängerschutz-aktuatoren für deutsche OEMs
- pyrotechnische Schalter für Lenksäulen
- pyrotechnischer Überrollschutz für Cabrio
- pyrotechnische Kunststoffaktuatoren für Kopfstützen
- pyrotechnische HV Trenner
- pyrotechnische NV Trenner
- pyrotechnische Kurzschlusschalter für EVs
- div. Kapazitätserweiterungsprojekte
- div. Automatisierungsprojekte in der Fertigung
- div. Common Rail Hochdruckpumpen
- Piezo Common Rail Injektoren
- Piezo Pumpe-Düse
- Applikationsprojekte für Pumpe-Düse
- div. Kraftstoffpumpen
- hydraulische Hochpräzisionsventile
- hydraulische Steuerungseinheiten

2003 - 2011 MAGNA POWERTRAIN ENGINEERING CENTER STEYR GMBH

12/2009 - 08/2011 Manager Injection Systems, Hydraulics

- Strategische und operative Leitung der Entwicklungsabteilung mit zwei Fachgebieten Product Engineering und Simulation
- Neuausrichtung der Abteilung und Erweiterung des Tätigkeitsfeld auf hydraulische Systeme in der Antriebsstrangentwicklung
- Strategische Abstimmung mit Headquarter und kontinuierliche Abstimmung mit dem übergeordneten Geschäftsbereich Engine Engineering
- Business Development, Netzwerkpflege und Akquisition von neuen Projekten
- Operative und kaufmännische Steuerung und Überwachung von Kundenprojekte
- Standorttransfer der gesamten Abteilung von Wien ins Headquarter nach St.Valentin inkl. Neuaufbau der Abteilungsinfrastruktur

01/2006 - 11/2009 Team Leader Design / Testing

- Fachliche Leitung des Konstruktions- und Versuchsteams
- Aufbau, Entwicklung und Unterstützung von ca. 10 MitarbeiterInnen
- Mithilfe bei der Akquise, Netzwerkaufbau
- Operative Überwachung aber auch eigene Abwicklung von Kundenprojekten (teilw. Vorort beim Kunden)
- Urlaubsvertretungen des Abteilungsleiters
- Schnittstellenpflege zu Headquarter

11/2003 - 12/2005 Entwicklungsingenieur

- Abwicklung von Kundenprojekten teilw. Vorort beim Kunden
- Durchführung von Machbarkeitsstudien
- Komponentendesign, Auslegungsberechnungen und Versuchsplanung im Bereich Dieseleinspritzsysteme
- Beschaffung und Validierung von Entwicklungsmustern
- Führen von Entwicklungsdokumentationen

1996 - 2003 DIVERSE PRAKTIKA

BRP Rotax GmbH, Techsoft GmbH, HAGO, Fa. Oswald
Werkzeugbau