

Consulting Projekte

Seit 10/2024

Neuaufbau und Roll Out Produktentstehungsprozess

Rolle:

Interim Manager

Inhalte:

Analyse und Aufbau eines neuen Produktentstehungsprozesses für eine neu gegründete Business Unit eines renommierten Automobilzulieferers. Neustrukturierung der Arbeitsinhalte, Schnittstellenkoordination, Rollendefinitionen und Verantwortungsregelung. Aufbau der notwendigen Dokumentation und eines Prozesscontrollings durch die Einführung eines Gate Managements und KPI Systems.

Strategische Projekte

2022 – 2023

Reorganisation des Fachbereichs Produktrealisierung

Rolle:

Bereichsleiter

Inhalte:

Umstellung in eine wertstromorientierte Organisation, Zusammenlegung aller für den Produktentstehungsprozess relevanten Abteilungen zu einem großen Fachbereich PM & Produktrealisierung, Auftrennung des gesamten R&D Bereichs in Vor- und Serienentwicklung, Zusammenlegung der Bereiche Produkt-, Prozessentwicklung und Logistikplanung, Aufbau neuer Abteilungsstrukturen und Schnittstellenaufbau zu Sales, Innovationsmanagement und Vorentwicklung

2021 – 2022

Entwicklung, Neuausrichtung und Digitalisierung des PEPs

Rolle:

Bereichsleiter

Inhalte:

Komplette Überarbeitung des Produktentstehungsprozesses (PEP), Definition von 40 Workpackages inkl. Schnittstellenabgleich zwischen allen betroffenen Fachbereichen, Adpationsmöglichkeiten für unterschiedliche Aufbauorganisationen, Aufbau datenbankbasiertes Prozesscontrollingsystem inkl. Reporting, Prozessvisualisierung, KPI Erfassung und transparente Performanceanalyse, Durchführung umfassender Trainingsmaßnahmen mit allen Stakeholder und Roll Out Betreuung in allen Standorten;

2020 – 2022

Digitalisierung Taskmanagement

Rolle:

Bereichsleiter

Inhalte:

Vereinheitlichung des globalen Taskmanagements in der Gruppe, Einführung von JIRA Software zur einheitlichen Erfassung von Aufgaben, Aufbau von Userstandards und einheitlicher Projektkonfigurationen, Erweiterung auf die Verwendung in Produktion zum kontinuierlichen Tasktracking in der Serienbetreuung, Einführung agiler Methoden durch Nutzung von Sprints und Kanban Boards, Roll Out Betreuung und Aufbau von Schulungskonzepten, Erlangung von JIRA Administrator Kompetenzen;

2018 – 2022

Aufbau und Einführung eines Produkt Lifecycle Managements

Rolle:

Bereichsleiter

Inhalte:

Definition und Aufbau der Produktserienbetreuung, Aufbau und personelle Besetzung von zwei neuen Funktionen, Produkt Life Cycle Manager und technischer Product Engineer am Produktionsstandort, Abgrenzung vom bisherigen Aufgabenbereich des technischen Projektleiters, Aufbau und Etablierung in der Organisation als eigenständiger Fachbereich, Integration in Prozesslandschaft.

2017 – 2019

PMO Aufbau

Rolle:

Bereichsleiter

Inhalte:

Errichtung einer neuen Abteilung als Stabsstelle für die Projektarbeit in der gesamten Organisation, Ressourcenaufteilung zw. Produktentwicklung und Projektmanagement plus zusätzlichem Personalaufbau, Aufbau und Implementierung von PM Standards, Einführung einer Projektaufwandserfassung und Projektkostencontrolling via ERP System. Aufbau einer Projektdatenbank via MS Access zur Realisierung eines ersten Portfoliomanagements;

2017 – 2019

Aufbau Launch Management - Produktion

Rolle:

Bereichsleiter

Inhalte:

Aufbau der Funktion Launch Management am Produktionsstandort, Definition der Aufgabengebiete und Abgleich mit örtlichem Management, Aufbau und Training des Personals, Entwicklung und Organisation eines Traineeprogramms, Entsendung eines lokalen Gruppenleiters zur Vorortbetreuung des Teams inkl. Aufbau einer örtlichen Führungskraft;

2017 – 2019

Implementierung eines Neuen PMP Tools

Rolle:

Bereichsleiter

Inhalte:

Auswahl und Implementierung eines neuen Portfolio- und Multiprojektmanagement Tools (Planforge), Basiskonfiguration der Software, Adaption aller Projekttemplates, Abbildung der Projektlandschaft im System, Trainingsmaßnahmen und Roll Out Betreuung, Schnittstellenaufbau mit BI System und Abgleich von Planungsdaten mit Realdaten aus dem ERP System, Standardisierung von Projektplänen und Projekttemplates, Abbildung eines Strategiemonitorings über Tool.

2015 – 2018

Digitalisierung Produktänderungsmanagement

Rolle:

Bereichsleiter

Inhalte:

Implementierung des Produktänderungsmanagements in das PLM System Windchill, Erstellung neuer Workflows für Produkt- und Prozessänderungen, Konfiguration des Systems zur vollständigen Digitalisierung des Prozesses inkl. KPI Erfassung, Konzeption, Umsetzung, Testing und Rollout Begleitung für die gesamte Organisation, Abwicklung von Schulungsmaßnahmen und Übernahme und spätere Übergabe von lokalen Administrationstätigkeiten, Umsetzung von Optimierungsschleifen.

2009 – 2011

Standorttransfer Abteilung

Rolle:

Abteilungsleiter

Inhalte:

Transfer einer gesamten Abteilung von Wien nach Niederösterreich in die Firmenzentrale, personaltechnische Abwicklung des Transfers, Konservierung des Kern Know-Hows, Räumung der Liegenschaft und Übersiedlung der gesamten Betriebsinfrastruktur an den neuen Standort, Aufrechterhaltung des operativen Projektgeschäfts während des Transfers, Integration in die Organisationsstrukturen des neuen Standortes.

Operative Projekte

2017 – 2023

Pyrotechnische HV/LV Schalter

Rolle: Projektauftraggeber

Inhalte: Steuerung div. Serienentwicklungsprojekte für pyrotechnische HV und LV Trenner bzw. Schließer, Produktneuentwicklung vom Konzeptstatus zur Serienreife, Prozessentwicklung, Realisierung von hochautomatisierten Fertigungsanlagen und Überführung in die Serienproduktion inkl. Markteinführung, erstmalige Einführung von techn. Sauberkeit in Produktionsprozess;

2011 – 2023

Pyrotechnische Aktuatoren

Rolle: Projektauftraggeber, Projektmanager

Inhalte: Steuerung und Abwicklung div. Serienentwicklungsprojekte von pyrotechnischen Aktuatoren und Schalter für div. Anwendungen wie Fußgängerschutz, aktive Lenksäulen und Kopfstützen, Neu- und Applikationsentwicklung, Neukonzeption von hochautomatisierten Fertigungsprozessen, Produktintegration auf existierenden Fertigungslinien, Kapazitätserweiterungsprojekte, Hochlaufbetreuung;

2015 – 2018

Pyrotechnische Überrollschutz

Rolle: Projektauftraggeber

Inhalte: Neuentwicklung eines pyrotechnischen Überrollschutzes für Audi A5 Cabrio, Produkt und Prozessentwicklung für Serienfertigung, Projektsteuerung und Krisenmanagement, Einführung weitreichender strukturmechanischer Simulationsmethoden, Realisierung einer Serienfertigungsanlage, Hochlaufbetreuung;

2003 – 2011

Entwicklung div. hydraulischer Komponenten

Rolle: Projektmanager, Produktentwickler

Inhalte: Serienentwicklung von div. Common Rail Hochdruckpumpen, Kraftstoffpumpen, Common Rail Diesel Injektoren, Piezo Pumpe Düse Injektoren, Entwicklung von Hochpräzisionsventile inkl. Erprobung, Umsetzung von div. Machbarkeitsstudien, und Vorentwicklungsprojekten, Entwicklung und Umsetzung von Messvorrichtungen;